

唐山开滦林西矿业有限公司 煤炭精益管理系统成功案例

1. 公司简介:



开滦集团
KAILUAN GROUP

唐山开滦林西矿业有限公司地处河北省唐山市古冶区境内，公司的前身是开滦集团林西矿业公司。该矿始建于1887年，1902年投产，原矿井设计能力230万吨，1973年开始发展综合机械化采煤，70年代最高年产量曾达到470万吨，曾经是煤炭行业的一面旗帜。进入80年代后，矿井由于开采年限长、人员包袱重，长期亏损、扭转无望，于2006年8月实施政策性破产，2007年6月重组为多元投资主体的股份制公司，公司注册资本18930万元，现有职工4078人，目前仍以煤类产品为主，原煤生产规模年产125万吨，主导产品为12级冶炼精煤，产品适用于钢铁、炼焦制气、电力等行业。



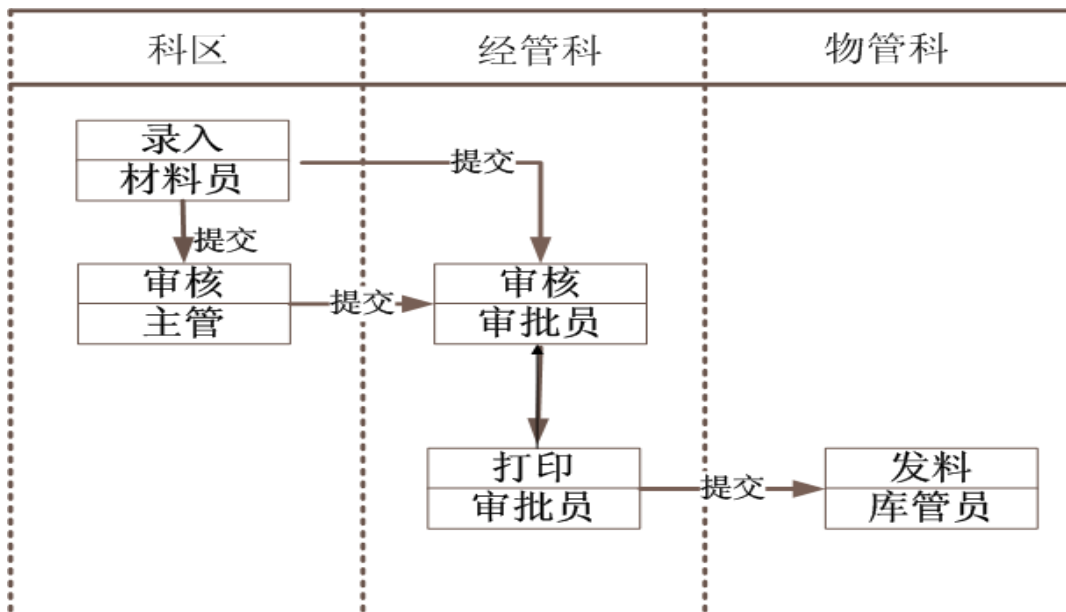
2. 需求背景

唐山开滦林西矿业有限公司在重组之后为了改善物流、工资和设备方面管理，彻底完成矿内部市场化管管理从而节约成本、提高收益，实现扭亏为盈，更为了全力推进转型发展示范型企业建设，迫切的需要打造一个公共信息共享，办公公开化自动化平台。

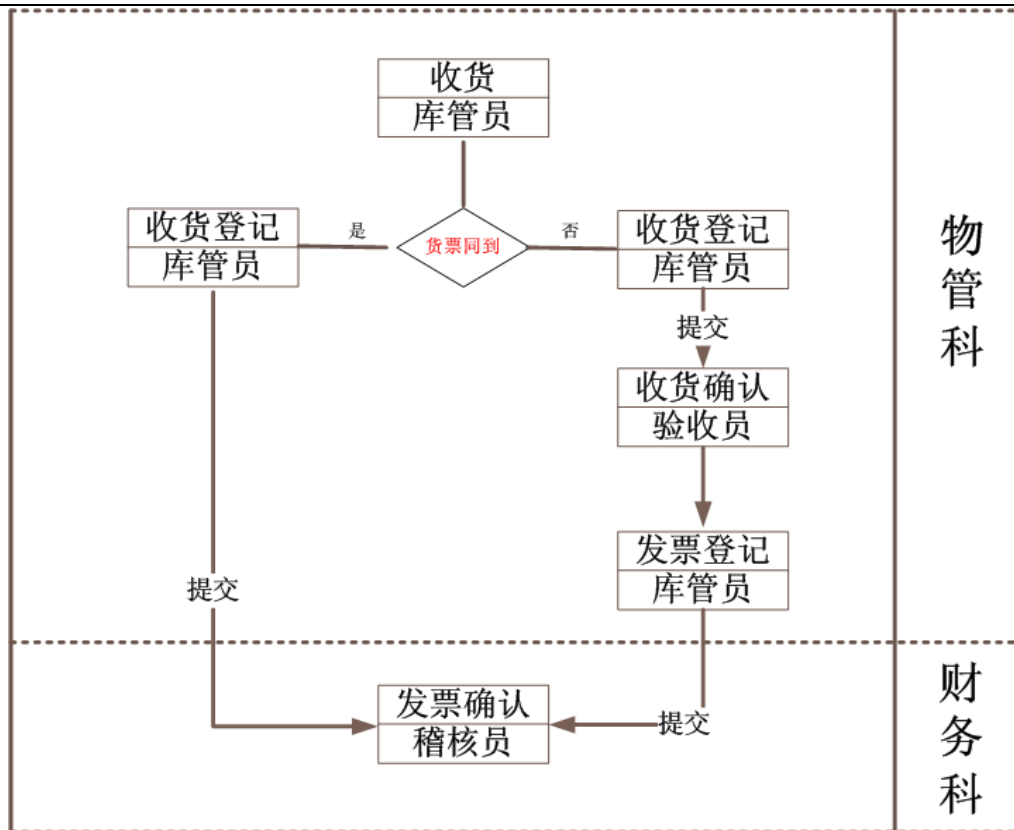
3. 解决方案

2008 年唐山开滦林西矿业有限公司与徐州中矿微星软件有限公司携手合作，旨在针对林西矿业有限公司需求，制作开发出一套适用于林西矿的管理软件。中矿微星采用煤炭精益管理信息系统物流管理、内部市场结算管理、工资管理、设备管理和刷卡系统等。

- 物流管理：通过计算机管理出入库能实时监控物资使用情况，分部门、工程和费用项目进行管管理，能够按照部门、工程和费用项目汇总材料使用情况。自动汇总各个单位材料消耗月报和仓库进出库月报。各单位消耗能自动汇入内部市场结算中。

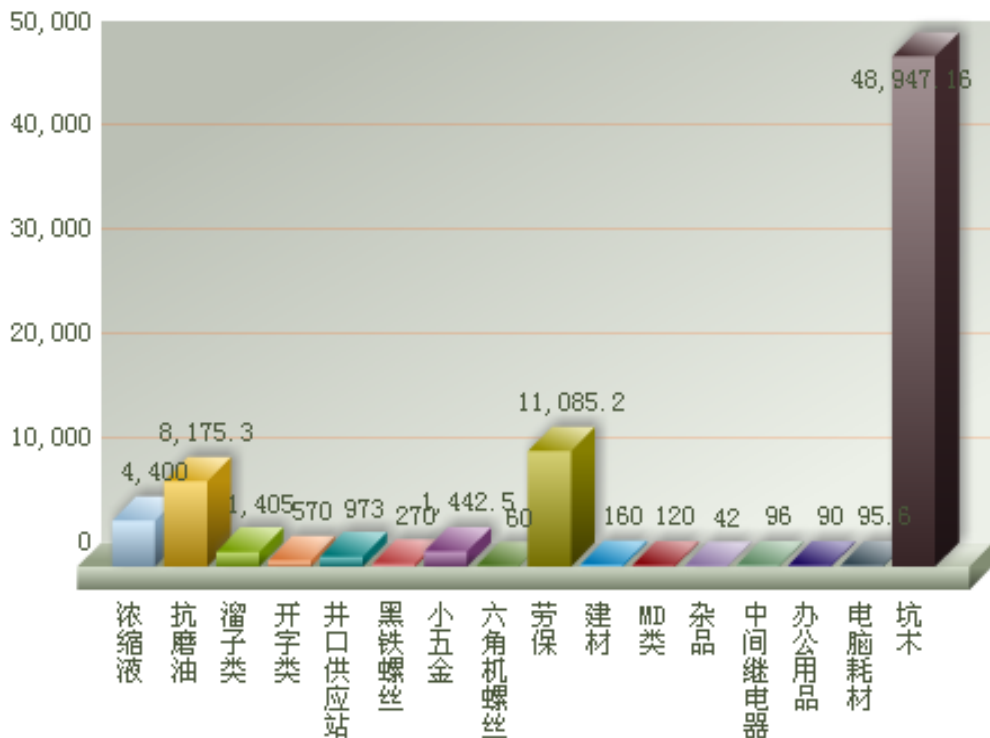


物资申请流程图（上图）



仓库物资管理流程图（上图）

综采一区材料消耗统计(元)



- 内部市场结算管理：实现上下级单位和左右平级单位间按照定额单价体系进行内部市场结算。
- 工资管理：能自动完成报工统计，自定义设置计算公式完成所需工资项目计算的。配合自定义报表能制作成各种格式的报表。
- 设备管理：实现设备全生命周期的监控，实时跟踪设备使用情况，自动结算设备租赁费用并汇入内部市场结算管理中，提高使用率拒绝闲置。能自动汇出设备分布图。
- 刷卡系统：数卡系统是配合物资管理、工资管理、设备管理等功能模块的，已达到公共数据共享、公开化办公和量化办公。



此外，系统中内置的通讯系统能为在线用户提供通讯，和发布通知。很多模块能加入流程控制，完善管理等。

4.应用效果

煤炭精益管理系统的成功上线，简化了工作流程，实现了信息资源共享，提高了管理能力和工作效率，公司综合竞争力也大大提高了，具体表现如下：

- 建立 4 大管理中心，7 个主要标准化流程。
- 实现材料消耗、市场结算、工资管理报表的自动绘制，节约了约 90%的时间。

- 从底层进行成本数据的收集，提高了数据准确性，同时多元化的分析为成本管控提供了强有力的支撑。
- 实现了对物资和设备的实时监控，能进行事中控制随即应变。
- 物资管理采用刷卡消费方式，提升并加强了消费单位和个人自我节约意识。

煤炭精益管理系统软件在企业中成功应用，进一步发挥区位、资源等优势，控制成本，提高利润，推进产业结构调整和发展方式转变，企业转型步伐更快更稳。