

# 山西煤销集团

## 临汾欣润安物资供应系统实施案例

### 一、企业概述



临汾市欣润安煤矿物资供应有限公司隶属于山西煤销集团临汾公司下成立的的独立法人单位，成立于 2011 年 6 月 9 日，位于临汾市尧都区贾得乡贾才村，注册资金 3000 万元，是临汾煤炭运销公司下属的独立法人单位，承担着临汾煤炭运销公司下属 8 对矿井及一家选煤厂的物资供应工作。

目前公司由 2 个业务科室(材料化工科、设备配件科)，4 个管理科室(管理科、办公室、价信科、财务科)及一个综合仓库组成，人员二十多人。

公司拟投资建设的“欣润安物资仓储超市”，位于临汾市城区南 5 公里处 108 国道旁—临汾煤销物流园区内，占地 56700 平米。建成后，不仅能够保障系统内部煤矿的物资供应，还将面向社会服务，形成辐射范围广，信息网络完善，物流功能健全，存储吞吐能力大，调节功能强的新型生产资料集散地。

公司始终坚持“以客户为中心，以服务质量为生命，增强企业竞争力，持续不断的满足客户需求”的企业宗旨，恪守“感恩、诚信、专业、贡献”的企业精神，努力使公司成为“产业化、规模化、标准化、制度化”的企业。

### 二、需求背景

由于所属厂矿都是山西新一轮煤矿资源重组整合的煤矿企业，本身在企业管理和物资供应方面长期存在着各种各样的问题，从而使得公司在供应管理和开展业务方面存在着诸多管理问题，再加上公司成立时间短，有煤矿物资供应方面经验的人员又特别的少，人员对煤矿的物资供应业务又不熟悉，各项内部管理和内部考核制度都不健全，从而导致目前公司内部管理比较的混乱，以下列举几点管理方面亟待解决的问题。

1、物资分类及编码问题：由于物资供应的厂矿在未重组整合前都是小煤窑性质的矿井，对物资的采购和管理根本就是无序的情况下进行了，根本没有物资需要分类和编码的管理概念，基于供应对象的情况，供应公司也没有在开展业务的情形下对供应的物资进行类别划分和编码管理，从而导致业务部门在采购的过程中存在权限交叉的情况，大大的降低了供应的效率。

2、供应业务模式的不规范：目前公司的供应模式是先吃饭后买菜的供应模式，所谓先吃饭后买菜就是先在物资没有办理入库处理的情况下就进行出库调拨处理，然后再进行合同签订和办理入库手续的业务模式，此种业务模式表面上看上去是节省工作量，实际上违背了物资供应核算的基本原理。

3、对煤矿上报的计划管理不规范：目前煤矿上报计划还是一个混乱的状况，多报、乱报、以及上报时间目前没有明确的科学的要求，另外由于公司计划审核和上报归管理科，管理科人员对上报物资的准确性辨别能力不够，导致计划往往需要在业务科室以及矿上来回确认符合准确性，大部分时间都浪费在审核计划物资的规格型号等附属信息上，大大的降低了计划的执行效率。

4、对厂矿供应科的管理和考核：厂矿目前的仓库管理各方面都很不正规，对物资的货位管理等方面做的很不到位，公司未对厂矿仓库进行一个综合的制度指导和考核细则要求。

#### 实施案例

综合以上管理现状，公司急需引入物资管理系统对目前的管理现状进行疏通和规范，采用先进的信息化管理手段以提高和加快公司内部的管理水平。

## 三、管理解决方案

公司基于以上管理现状，公司高层决心通过实施物资供应管理系统，来辅助和促进管理的科学化，合理化。通过物资供应系统的实施来优化公司目前的各项物资管理业务，充分利用信息系统的静态信息与动态信息资源，并实现同现有财务系统数据进行数据链接，从而提高效率，控制与降低管理成本，提高管理水平和服务于煤矿生产的能力。



由于该项目涉及到的主要业务管理流程，牵扯面广，信息技术层面复杂，总体难度相当大，需要选择具有相当实力和丰富经验的煤炭行业局层面物资供应系统的 IT 供应商来共同合作完成。因此临汾欣润安公司通过对用友软件，浪潮软件等多家具有相当实力的 IT 厂家进行了考察和产品调研，经过最终的综合评价，最终徐州中矿微星软件有限公司凭借其先进的煤矿物资供应管理经验、成熟的解决方案、完善的售后服务体系、认真负责的工作作风以及中矿微星公司在煤矿局级单位诸多成功案例，最终博得临汾欣润安公司领导的亲睐，从而促成双方的最终合作。

2012 年 2 月，临汾欣润安煤矿物资供应有限公司物资供应系统项目启动大会召开，双方按照中矿微星提出的“总体规划、突出重点、分布实施、尽快见效”的总体实施原则，首先对整个信息化项目进行总体规划，明确了该项目的最终目标为实现包括物资分类和编码的统一管理、计划管理、合同管理、供应商管理、仓储管理、财务核算管理的信息化目标，确立了分阶段分布实施的实施方法论，划清各职能部门人员在该项目中担任的角色责任，为临汾欣润安物资供应系统的成功奠定良好的基础。

为确保物资供应系统项目实施的成功，成立了信息化项目领导及实施小组，由双方的项目领导、中矿微星的咨询顾问、项目经理及项目实施工程师、各业务部门负责人组成的团队构成，其中项目领导直接由双方高层领导直接担任，负责实施过程中重大问题的决策。

物资供应系统项目在实施的过程中并不是对现有业务进行简单的实现，而是对目前的手工业务和流程进行重新改造，使其科学、合理、高效。因此在项目第一阶段，首先进行目前业务进行了详细的调研分析，并对公司业务流程进行了梳理，并按照信息化的要求对不合要求的流程进行了简化、重组。这一阶段是相当重要且必不可少的，欣润安公司领导及项目实

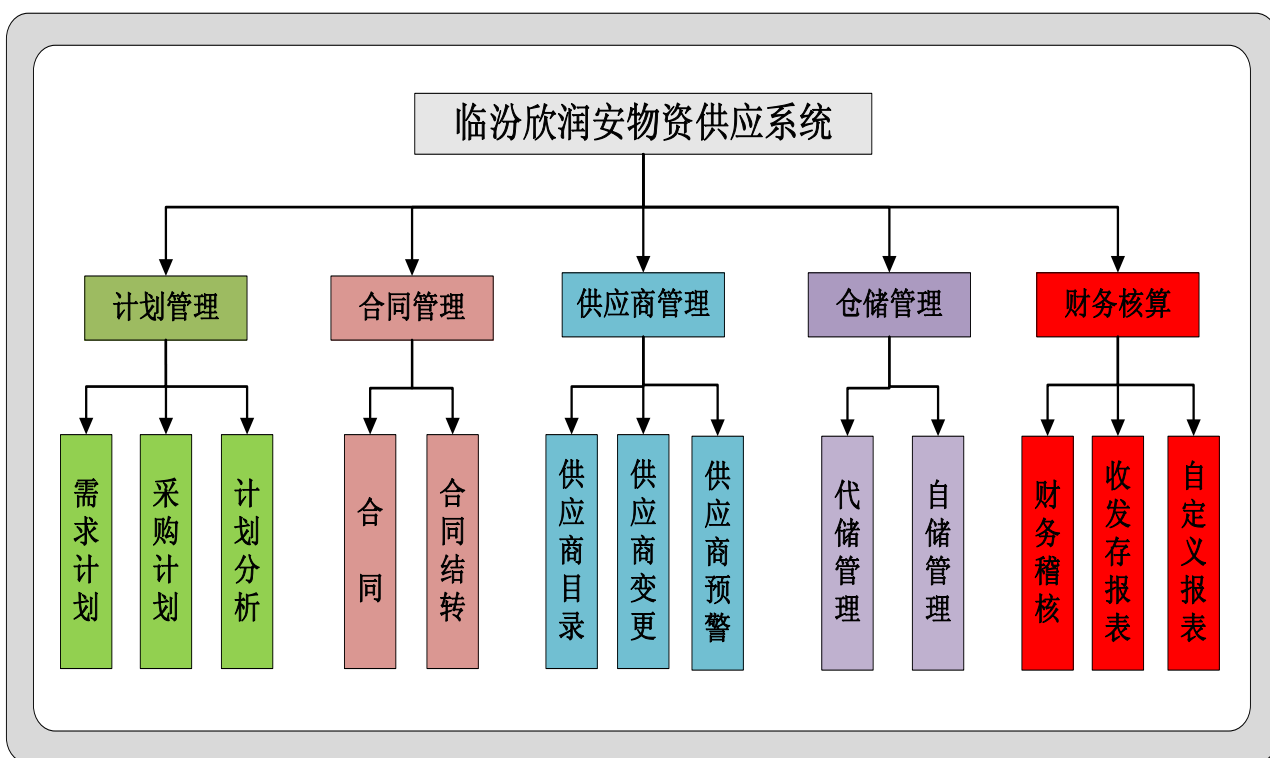
施小组成员面对很大的阻力，在近两个月间彻底克服了“先吃饭后买菜”这种错误的物资供应观念，回到了“先买菜后吃饭”这种正确的供应思路上来，从而为下一步业务流程的制定打下了坚实的基础。

在接下来的系统功能实现中，项目组按照预定计划，分别展开了对物资分类和编码的统一管理、计划管理、合同管理、供应商管理、仓储管理、财务核算管理各项业务功能的试运行和正式运行，进行近4个月的项目实施，软件的各项功能达到了预期制定的计划目标。

# 系统模块

## System Module

### 临汾欣润安物资供应系统



实施案例

### 一、计划管理

计划管理对厂矿物资管理部门按生产需要提出物资需求年度计划、月度计划、增补计划、紧急计划进行管理，可方便的实现添加、修改、删除、查询、计划数据导出等操作，运用计划审核、材料计划费用控制等系统程序对物资需求进行必要的控制。计划经审核通过后，可自动汇总物资需求。

### 二、合同管理

经过采购流程形成采购合同，经过相应的合同审批流程后，生成公司价信认可的合同，



在打印出合同，交由供应商盖章后，方能生成有效合同。

### 三、 供应商管理

供应商管理实现供应商档案管理、供应商交易业务记录、供应商评价指标管理等功能，实现科学合理的供应商管理功能，系统自动评定供应商的业务表现，为企业提供决策数据支持。并通过与仓储管理模块对接，提供供应商查询库存的信息平台，为供应商管理库存和自动补货等先进管理方式的运用提供数据支持。

### 四、 仓储管理

仓储管理是对物流中心所采购物资的到货、检验、入库、销售、配送的过程进行管理。管理功能主要包括：物资到货登记；物资的报检及对其质量状况检验结果进行确认；物资的入库管理；物资的库存管理、物资的销售管理；配送管理及库存的预警机制。

### 五、 财务核算

财务核算是对出入库单据进行计算机稽核，系统自动形成财务的收发存电子台账，并根据财务的特殊报表需求设计自定义财务查询统计核算报表。

以下重点介绍一种业务模式，客户的仓储管理主要是以代储业务作为占比例最高的仓储模式，根据客户的业务现状，我方对客户的代储业务进行了计算机流程再造，使流程更加符合客户的业务管理需求。

代储合同管理：包括代储协议和代储合同。

仓储管理：包括代储入库、代储验收、代储销售出库及查询收发存模块。

结算管理：包括代储出库结算清单。

## 三、应用效果

目前临汾欣润安物资供应系统全面进入了后期维护阶段，通过对物资供应软件的应用，公司初步尝到了信息化管理带来的甜头。

1、规范并优化了采购流程，提高了采购效率：2012年2月份至今，物资供应系统在全公司范围内单轨运行，通过物资系统实现了以物资需求计划为数据源头，对招标、采购、配送、财务结算、出入库等进行全程跟踪和监控，并能及时提醒，协助解决问题，保证物资及时，准确的供应到位。系统提供了仓储查询统计报表、出入库汇总表、出库库明细表、物资供应单位明细表、领用厂矿调拨物资汇总表等来辅助仓库管理人员进行管理，改善了以前手

工制作报表的困难，提高了仓储管理工作的质量和效率。

2、为领导决策提供了实施数据支持：在采购和库存管理的各个环节，系统提供了很多针对性的统计、查询功能、提高数据统计和效率和准确性。比如：通过某一供应商代码，可以方便查询统计到供应商在过去一段时间里，总共参与多少次比价过程等，根据系统中存放的供应商的历史报价信息，可以根据预设的条件对供应商进行评估，为下一次采购活动提供决策支持。

3、改善了工作方式，提高了工作质量：没应用系统前用户在处理业务时大多通过 Word、Excel 等手工方式填报物资需求计划，现在通过系统报计划，用户每次登陆系统，可以直接对业务进行处理，逐步向电子化、无纸化办公方式转变。过去用户在采购物资的过程中要范围对计划进行确认和核实，现在有了统一的分类和明确的编码及规格型号、技术参数等详细的信息库，从而避免了业务人员把大量的时间花费在确定物资的环节上。