

河南煤业化工集团栾川龙宇钼业有限公司 内部市场化信息系统实施案例

一、企业概述



栾川龙宇钼业有限公司位于美丽的河南省洛阳市栾川县，隶属于河南省最大的工业企业河南煤业化工集团，是 2005 年 5 月由河南煤业化工集团永煤公司和洛阳市、栾川县政府合资设立的股份制企业。该企业是集钼“采、选、焙炼、冶炼、深加工”一体化的大型钼企业。目前公司具有采矿 20000t/d 和选矿 12000t/d 的生产能力。



栾川龙宇钼业有限公司下设南泥湖矿山公司、小庙岭选矿公司和销售公司三个分公司，拥有南泥湖钼矿区 3.9816 平方公里的采矿权。矿区内保有钼金属储量超过 50 万吨，共伴生白钨金属储量

地址：江苏省徐州市中国矿业大学科技园科技大厦 9 层 客服电话：400-687-0665

业务电话：15895208111

传真：0516-83896360

网址：<http://www.microstarsoft.com/>

8.6 万吨，矿石量超过 7 亿吨，矿区内还有丰富的钨资源可在公司拓宽产业和持续发展中开发利用。

公司所属的小庙岭选矿公司于 2007 年 9 月正式开工建设，2008 年 9 月底试生产，历时 13 个月，比设计提前 5 个月，比业内同等规模的选厂提前 3 个月完成建设，创造了钨行业万吨选厂建设的奇迹，受到洛阳市政府的表彰。目前，公司拥有了一条选矿工艺设计科学合理、设备先进、配套工程完善、自动化程度较高的选矿生产线，选矿规模和技术经济指标均达到或超过全国同行业一流水平。

目前，栾川龙宇钨业有限公司总体实力已跻身国内钨行业前三位。



二、企业信息化需求背景

河南煤化集团在集团内大力推行企业三化（规范化、制度化、市场化）管理，栾川龙宇钨业有限公司积极响应大集团的要求，于公司基建期刚结束时，便立刻投入到三化建设之中。

除响应上级指示之外，栾川龙宇钨业有限公司更为解决自身管理过程中存在的问题：

1、物资管理不到位

- ◆ 帐卡物不一致，库存盘点困难；
- ◆ 手工记账方式效率低下，数据不能共享，且易丢失；

- ◆ 统计分析工作量过大，不利于领导层对公司日常数据及时、准确的了解；
- ◆ 库存积压严重，没有严格的计划，以及计划的执行情况的分析。

2、需借助信息平台进行市场结算

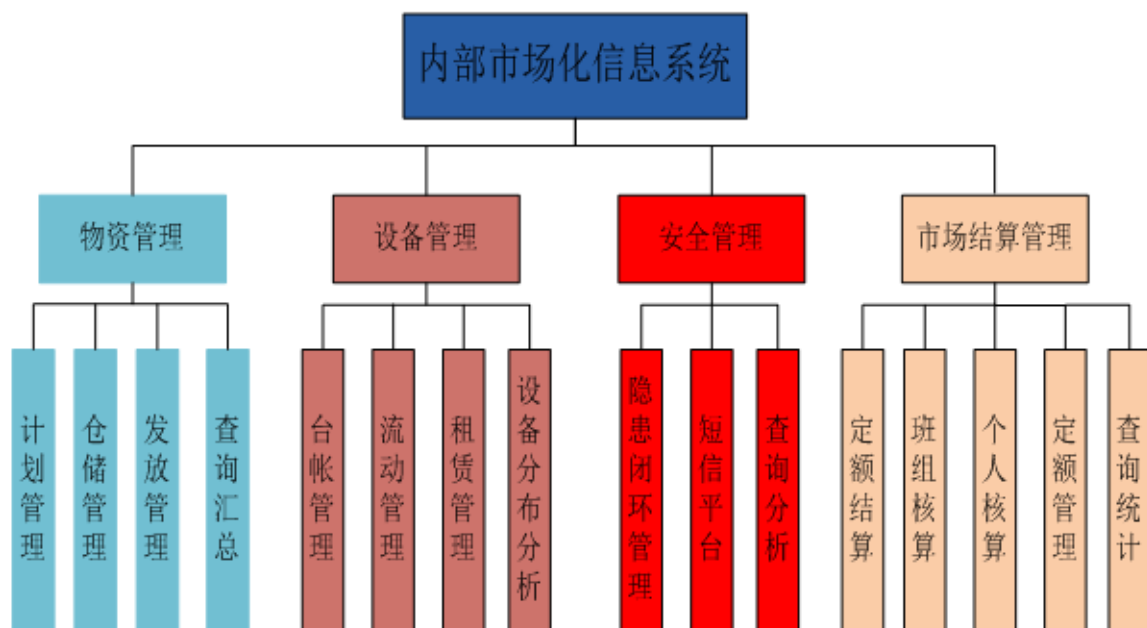
河南煤化集团大力推行的内部市场化理念，其最终目的是降低成本，提高收益，推行效果良好。不过内部市场结算是一项非常复杂的工作，涉及的内容非常多，各项费用不能直接套用定额自动生成，而手工结算不仅效率低，数据汇总麻烦，且准确性不高，容易出错。

3、安全检查及落实质量有待提升

- ◆ 无法全面掌握全公司的安全形式；
- ◆ 检查出的隐患不能及时下达整改意见、追踪、实时了解整改情况，闭环跟踪不到位；
- ◆ 隐患单据管理混乱，易丢失，难汇总。

三、解决方案

为响应集团公司推行三化管理的指示，以及解决管理过程中存在的实际问题，栾川龙宇铝业有公司于 2009 年中旬，与徐州中矿微星软件有限公司接触、协商，决定签订并使用由徐州中矿微星软件有限公司独立研发的内部市场化信息系统，为龙宇铝业有限公司提供一套全面、实用的解决方案。



1、软件应用技术

系统在 Visual Studio.net 平台下开发完成，采用 C/S（客户端/服务器）模式实现数据共享，由 SQL server2008 数据库完成数据存储，总体响应速度快，前台界面美观，操作方便。

2、统一基础编码

从部门编码、物资编码、人事信息编码、结算科目编码等，进行统一管理。可动态查询数据，增加透明度。

3、权限、流程控制

由于栾川龙宇铝业股份有限公司部门组织的特殊性，包括三个分公司，二十多个管理部门与生产车间，需量身定做权限与流程控制功能，此功能应用于材料申请与审批过程、材料计划申报与审批过程、安全隐患整改过程等。

4、物资系统

实现材料计划的身边、审批、利库、汇总的网络化管理，提高计划准确性与时效性。通过材料申请、审批、刷卡、发放管理达到了材料费动态掌控与预警。各口径消耗报表实时查询，收发存月报自动生成，并能通过 excel 制作各种格式的报表。

5、内部市场结算

按照各部门都是一个市场主体的指导思想，实现对分公司、车间、班组每一级市场主体经营管理成果的核算，系统管理全公司所有各级部门的收支项目台帐，自动编制各级部门收支日报、月报。

6、安全隐患排查

提供隐患与三违信息排除的录入，整改措施的下达与短信通知，超期末整改的预警与短信提醒，到复查确认的全过程闭环管理，并能按各个口径动态查询并自动汇总隐患数据。

7、系统便捷功能

软件系统另外提供多种较为便捷的功能，内部 QQ、多功能右键、发布通知、群发手机短信、前台备份、自动更新等。

四、应用效果

栾川龙宇铝业股份有限公司与徐州中矿微星有限公司，双方配合默契，领导层也给予大力支持，各岗位人员职责分工明确，积极面对此次企业管理大变革工作。经过大家近一年的不懈努力，栾川龙宇铝业股份有限公司内部市场化信息系统的项目实施工作取得了较大的成功。

◆ 实现了公司的全面信息化管理，摆脱了繁琐的手工流程；

地址：江苏省徐州市中国矿业大学科技园科技大厦 9 层 客服电话：400-687-0665

业务电话：15895208111 传真：0516-83896360 网址：<http://www.microstarsoft.com/>

- ◆ 彻底解决仓库账务混乱、信息汇总效率低下等问题；
- ◆ 动态掌握库存情况，事中控制材料费，大大节约材料成本；
- ◆ 提高市场结算效率，使市场结算过程更透明、更准确，各种报表自动得出；
- ◆ 使安全隐患数据更规范，排查过程更严谨，信息发布更及时；
- ◆ 动态隐患数据分析图，量化隐患数据，协助领导层做出安全管理决策；

在信息系统的有力支持下，2010年底，栾川龙宇铝业公司，顺利通过河南煤化集团内部市场化集团公司级别的验收，并树立其为行业标杆！