

# 淮北集团

## 青东煤矿矿车系统成功案例

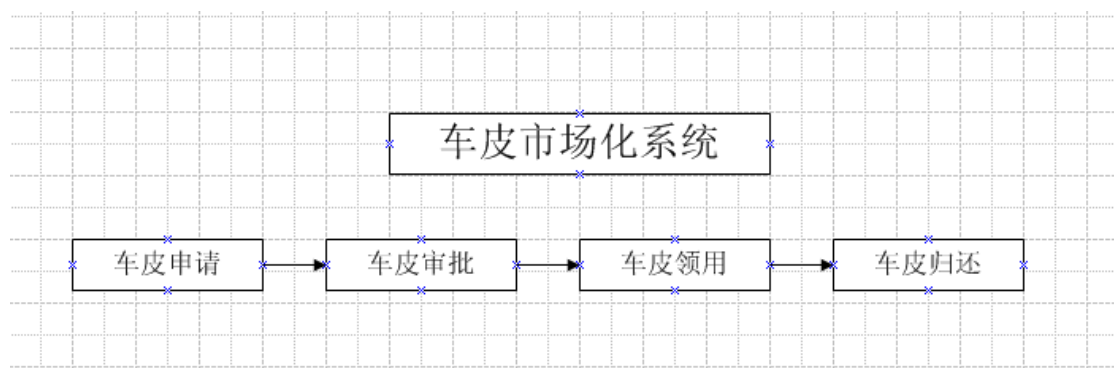
### 一、企业概述



青东煤矿是是淮北矿业集团实施“大投入、大开发、大跨越”战略，“7年建成8对矿井”中的第三对矿井。三年来，青东煤矿的建设，受到了省、市政府的高度关注和鼎力支持，作为省“861”行动计划的重点工程之一，在上级领导和淮北矿业集团公司的指导下，青东煤矿的建设突飞猛进，2010年6月份正式投产。

矿井位于安徽省濉溪县临涣镇石集村刘圩子境内，地处经济发达的华东腹地，井田东有京沪线，濉阜铁路从井田中穿过，矿井进场公路通过临涣至白沙的公路延接入矿，可通宿州市、淮北市和蒙城县，具有明显的区位优势 and 便利的交通条件。

井田面积 57.85 平方公里,地质储量 4.7 亿吨,可采储量 1.7 亿吨。煤种以低硫、特低-低磷、中灰、中-高挥发分、中高-高热值的焦煤为主、肥煤次之,具有良好的结焦性能，其精煤可作较为理想的炼焦用煤。矿井年设计能力 180 万吨，设计生产年限 68.7 年。



### 二、需求背景

煤炭企业的矿车地点分散、流动性大，很多管理者和决策者不能实时、动态掌握矿车当前的使用部门及所在地点。经常出现某个地方矿车需求紧缺而其它地方闲置的情况。

地址：江苏省徐州市中国矿业大学科技园科技大厦9层 客服电话：400-687-0665

业务电话：15895208111 传真：0516-83896360 网址：<http://www.microstarsoft.com/>

矿车管理系统主要为煤炭企业提供矿车的档案管理、动态跟踪管理、挂单查询及租赁费计算等功能。

首先，矿车管理系统为煤矿提供矿车的档案及台帐管理。在企业范围内共享矿车档案，所有用户都可以在系统里查看矿车的基本信息、使用情况及分布情况。

其次，矿车管理系统能够实现从矿车入库、领用到归还的网络化闭环管理。并能够全面准确记录矿车的分布信息、流动台帐。各级领导能够实时统计查询不同部门、不同地点以及不同类别的矿车数量及分布情况。

第三，系统能够提供矿车费用计算。为了加快矿车的周转，提高矿车利用效率，系统采取按小时收取租赁费的方式计算费用。计划内用车不收取费用，超出计划则按照小时计算租赁费。

青东煤矿自 2010 年 6 月份正式投产后，全矿共有车皮 800 余量，煤矿对车皮的管理不到位，主要存在以下几点：

- 供需矛盾、车皮挤压。

各单位为了不影响生产都尽可能的多要车皮，领来之后闲置不用，占用大量车皮，由于车皮数量有限，其它单位使用很少的车皮，对于车皮的浪费很严重。增加了经管部对车皮市场化的考核。

经常性购买大量车皮，买来之后闲置不用。

一些单位反映由于没有车皮使用，向矿上申请购买大量车皮，既占用了资金又造成了矿车在地面的挤压。无法掌握车皮的流动和周转，从而车皮的使用率很低。车皮没有充分利用。

- 无法掌握车皮的分布情况。

矿领导无法动态掌握车皮的分布情况。比如地面存在多少车皮、井下存在多少车皮、哪个工作面存在多少、哪个巷道存在多少、各单位在各个工作面分别存在多少都不清楚。对自己家底不清。从而对矿车的管理也是不到位。

- 月底车皮市场化结算统计数据不够准确

对于车皮费用的统计都是手工记账，xx 单位在 xx 班次领用多少张车皮。月底都要有工作人员手工来计算，不仅增加工作量而且占用大量时间，得出的结果存在错误的情况很大。对于超时的车皮不好统计、超期未归还的车皮更不好统计。



### 三、解决方案

《矿车市场化管理系统》包括车皮编码、班次维护、车皮类型、使用地点及车皮的申请、领用、归还。统计出全矿各单位车皮的使用费、车皮的周转率、车皮的分布、超时和超期未归还的车皮等。

- 车皮编码：

设置每一个矿车只有且只有一个编码，确保矿车编码的唯一性。

- 班次维护：

设置煤矿上班时间，如：早班 6:00~14:00 中班 14:00~22:00、夜班 22:00~6:00，要求各班次要闭合。

- 车皮申请：

矿车使用单位在规定时间内申报下一班次的矿车计划，根据生产实际需要，结合现场矿车存量、分班次实事求是填报矿车计划，减少矿车闲置。运管办必须优先保证下料、回料所需车皮，再依据供应能力，按轻重缓急的原则、并结合实际需要及工作面车皮存量进行审核，提交运输区。

- 车皮审批：

根据各单位工作需求给予审批车皮数量，运输区按审核后的计划数量准备好车皮以后，联系运管办，由运管办通知使用单位值班人员及时接车并做好记录。车皮送到规定的地点，运输区把勾工或电车司机现场与车皮使用单位办理《车皮交接码单》。

- 车皮领用：

输入车皮的使用单位、使用地点、用料类型、计划用时及车皮的编码。

地址：江苏省徐州市中国矿业大学科技园科技大厦9层 客服电话：400-687-0665

业务电话：15895208111 传真：0516-83896360 网址：<http://www.microstarsoft.com/>

使用单位将车皮推到规定地点，现场与运输把勾工办理《车皮交接码单》。地面及井下未设把勾工的地方，使用单位汇报运管办，由运管办通知运输区，运输区交接人员井下必须在 1 小时内（地面半小时）到达现场办理《车皮交接码单》。

- 车皮归还：

材料车升井后，运输区井口把勾工登记车皮号码并向运管办汇报，由运管办查询并联系使用单位在大班时间到指定地点和运输区办理《车皮交接码单》。使用单位无计划将车皮推走使用，运输区拒绝拉运并汇报运管办，对责任人按每车 100 元处罚。

备注：《车皮交接码单》是手工的一个小账本，方便数据采集，上面记录矸石车、材料车、空车的车号，交接时间，双方签字，材料车还须标明“升井”或“下井”。大平板车、叉车单独记录。没有按上述规定记录的单据，除把该张单据作废外，另对责任人员罚款 100 元/次。



- 车皮使用汇总：

查询某段时间内全矿各部门使用情况，包括各单位使用车皮的数量、费用及超时的数量和超时的费用、正在使用的和已闭合的车皮数量及信息。

为经管科提供了准确可行的结算依据。体现了煤矿内部市场化的观念和思想。

- 车皮费用明细：

查询某段时间某部门领用车皮的明细记录，双击可以查看车皮的台账信息。

针对各使用单位查看自己本月使用的车皮数量和费用，提高基层单位自主节约和充分利用

车皮。

- 车皮使用台账：

对所有车皮或某一个车皮的生命周期的跟踪。记录各个单位使用的情况，如哪个单位在什么时间段在哪个工作面计划用了几张车皮。对车皮的跟踪和定位。

- 挂单预警：

查看超时和超期没有归还车皮信息。

对运管办和经管科考核和管理各单位提供了强有力的依据。同时查看到是哪个单位或哪个工作面超时的车皮最多。

- 车皮分布统计：

根据使用单位、车皮型号、使用地点统计车皮的分布情况。

方便领导查询全矿的车皮分布，不存在挤压和缺少车皮的情况。

- 车皮周转率统计：

根据车皮类型查询某段时间内车皮的流动频率。

流动的频率越大，说明车皮的使用率越高，更加合理的充分利用车皮，从而节约资金购买大量车皮。

## 四、应用效果

1、实现了矿车从入库、领用、交接到归还的动态跟踪管理，规范了矿车管理的流程。

2、通过矿车的有偿使用、超时罚款、误车理赔，缓解了矿车管理的供需矛盾，彻底解决了矿车使用积压问题。

3、实时统计矿车在各单位、各个头面的使用数量、占用时间，为供、需、管三方提供及时、准确、全面的矿车使用信息。