

淮北矿业集团

物资管理系统成功案例

一、企业概述



淮北矿业（集团）股份有限公司坐落在安徽省淮北市，踞苏鲁豫皖四省接连之要冲，卧黄淮海之腹地，北接齐鲁，南连江淮，横跨淮北、宿州、亳州三市，是以煤炭和煤化工产品生产为主，多种经营、综合发展的特大型企业集团。

淮北矿业集团现拥有资产 330 亿元，员工 9 万多人；包括濉肖、宿县、临涣、涡阳四大矿区。全矿区煤炭保有储量 85 亿吨，生产矿井 17 对，在建和筹建矿井 5 对，核定年生产能力 3149 万吨；有精煤洗选厂 6 座，年入洗能力 2000 万吨，年产冶炼精煤 1200 万吨，是华东最大的冶炼精煤生产基地；动力煤选煤厂 4 座，年入选能力 630 万吨。控股年产 440 万吨焦炭、联产 40 万吨甲醇焦化公司和 4×300MW 煤泥矸石电厂一中利发电公司。2009 年中国企业 500 强名列第 246 位，全国煤炭工业 100 强第 19 位。

50 年来，企业共生产原煤 6.3 亿吨，实现利税 135 亿元，创汇 6.4 亿美元，为国家经济建设和地方经济发展做出了积极贡献。

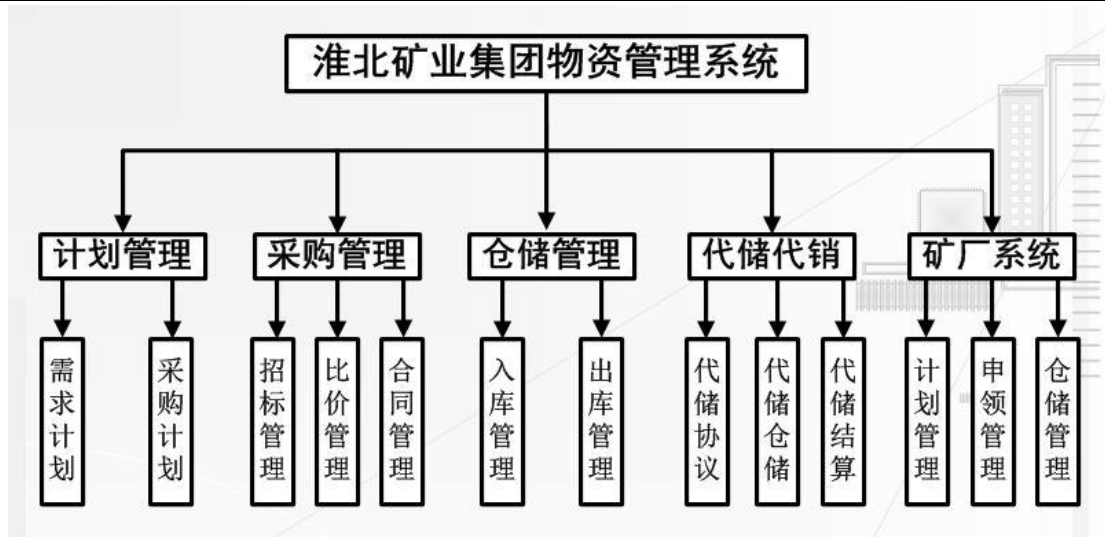


二、需求背景

淮北矿业集团作为国有大型煤炭企业之一，随着国家级新型能源基地建设步伐的加快，对物资供应服务的要求越来越高，物资需求量不断上升。淮北矿业集团物资采购额、采购品种、采购数量连续突破历史新高，采购的物资在质量、价格、安全性能以及服务等方面都有更高、更严的要求，物资供应面临前所未有的压力与挑战。

随着物资管理业务的发展，现有的物资管理状况已不能完全满足业务发展的需要，在局矿信息共享、成本管控、查询分析、报表统计、等方面都表现出一定的局限性。为了更好地服务于集团公司的发展战略，切实保障各矿厂安全生产建设的物资供应，依据集团公司的指示精神，按照现代物流、供应链管理思想，构建局矿一体化的“物流管理信息系统”。

三、解决方案



1. 计划管理

物资计划管理是整个物资管理信息系统的核心，需求计划反映了企业在下一个生产过程中所预计使用的物资的材质，数量等信息，是采购计划的基础。采购计划是采购与订货的基础，是合同确定的基础。计划管理包含矿厂物资需求计划的申请、审批管理及物资采购计划的汇总、审批管理功能。

2. 采购管理

采购管理是物资管理中重要环节，采购质量、价格的选择是物质采购的关键要素。采购管理的功能包括：依据采购计划，比价、招标的形式生成采购合同，合同的审批管理。

比价采购管理就是在物资采购环节上，采用“价格比较”，对经营的全过程进行动态监控，力争在满足厂矿等单位物资质量需求的前提下实现低成本采购。比价采购包括询价、报价、比价。

招标采购是指面对竞标人寻求价格的采购方式。根据集团公司批复的年度物资采购计划中的招标部分进行招标采购。

合同管理是对物资分公司和供应商签订的物资购销合同的管理。合同从类型上分为：材料比价合同、材料招标合同、设备比价合同、设备招标合同。系统中的合同是通过比价和招标模块生成的。合同管理主要实现合同内容、条款的确定，以及合同审批的管理。

3. 仓储管理

仓库管理是物资分公司对采购物资的到货、质量检验、验收、保管、发放、盘存的全过程进行管理。管理功能模块主要包括：物资到货登记；质量检验；物资的入库管理；物资的库存管理；物资的出库管理。

库存管理是整个仓库管理的中间环节。库存管理要求各个仓库保管员对自己所管理的物资做到实物账目和计算机账目一致。库存管理中具有收发存台帐、期末库存盘点、盘盈盘亏、报损报废、库存调整等功能。

4. 代储代销

代储代销是在市场经济条件下,需方为满足自身生产需要而采用的一种新的采购方式.它对于煤矿企业充分利用社会资源、降低存货风险、加速企业资金周转、节约物流成本具有重要意义.要用好代储代销这种采购方式,就必须要加强企业管理、完善企业制度、明确双方的权利和义务,促进代储代销的健康发展。

代储代销管理包含：代储代销协议、代储代销入库、代储代销结算、代储代销合同等功能。

5. 矿厂系统

矿厂级物资管理系统实现全矿范围内物资、配件等物资信息的共享，实现物资、配件等物资的计划、审批的计算机管理；实现矿厂物资的计算机库存管理；实现物资、配件等领用、发放的审批管理、物资费用限额控制和耗用分析；提供各级部门的物料明细核算功能，通过系统能够查询、分析各级部门的明细物资消耗。

矿厂级物资管理系统，实现从科区物资员、批料员、物资计划员到库管员全面的内部物资计算机网络化管理。

6. 综合分析

在集团及厂矿的各层次管理者需要综合了解物流系统中的计划、采购、仓储、发放等信息，以便做出明智决策。综合查询分析子系统提供了一些有针对性的解决方案，通过深入、及时的查询分析来满足您的业务要求，从而使用户迅速采取措施，解决重要的物流业务问题。

系统在具有原统计查询的基本功能外，在查询分析方式，和查询数据的深度和广度都有很大的改进，大大的提供了统计查询分析的效率，为领导和业务科室作出准确的判断提供的依据。

四、应用效果

通过物资管理信息系统的建设，有机地整合了计划管理、采购管理、合同管理、仓储管理、供应商管理等经营管理业务。灵活、快速的综合信息查询以及多角度的物资信息统计与分析信息流管理，突出计划性与灵活性的结合，全面跟踪物资采供业务过程，实现信息系统对物资管理优化的充分支撑。

地址：江苏省徐州市中国矿业大学科技园科技大厦9层 客服电话：400-687-0665

业务电话：15895208111 传真：0516-83896360 网址：<http://www.microstarsoft.com/>

使得淮北矿业集团能够理顺管理职能、再造业务流程、整合劳动组织，将传统的行政管理模式转变为内部供应链式管理模式，使有限的资源得到合理配置，调动各单位及职工的积极性和创造性，最大限度地激活各生产要素，使企业内部各级经营管理者、执行者的责权利实现相对统一，从而降低企业的经营成本、经营风险，提高经济效益，使企业适应外部市场的变化，推进内部的管理与技术创新。

最终在淮北矿业集团建立起以网络为平台，以物资系统为主的管理模式，以不断提升企业管理水平，打造具有淮北矿业特色的物资经营管理模式。