

# 华亭煤业集团马蹄沟煤矿

## 班组核算信息系统成功案例

### 一、企业概述



马蹄沟煤矿 1983 年 5 月由原煤炭部计划司、省纪委、煤炭工业局“关于甘肃省华亭矿区马蹄沟矿井建设的协议”批准建设的。设计年产量 45 万吨。1983 年 9 月开工建设，1996 年 11 月建成投产。马蹄沟煤矿经过多年的改造发展，大力加强科技投入和现代化建设，机械化、信息化水平不断提高，是全国煤炭协会授予的安全高效矿井，现核定年产量 120 万吨，是华亭煤业集团公司的骨干矿井之一。



马蹄沟煤矿是全省唯一被列入国家第二批 45 家本质安全型矿井建设的试点单位，已经连续四年被评为公司级安全先进单位、连续三年被评为省级安全单位、连续三年被国家煤炭协会评为安全高效矿井和国家特级质量标准化矿井，2009 年被国家煤炭协会评为“双十佳”煤矿。



## 马蹄沟煤矿班组核算管理系统



## 二、需求背景

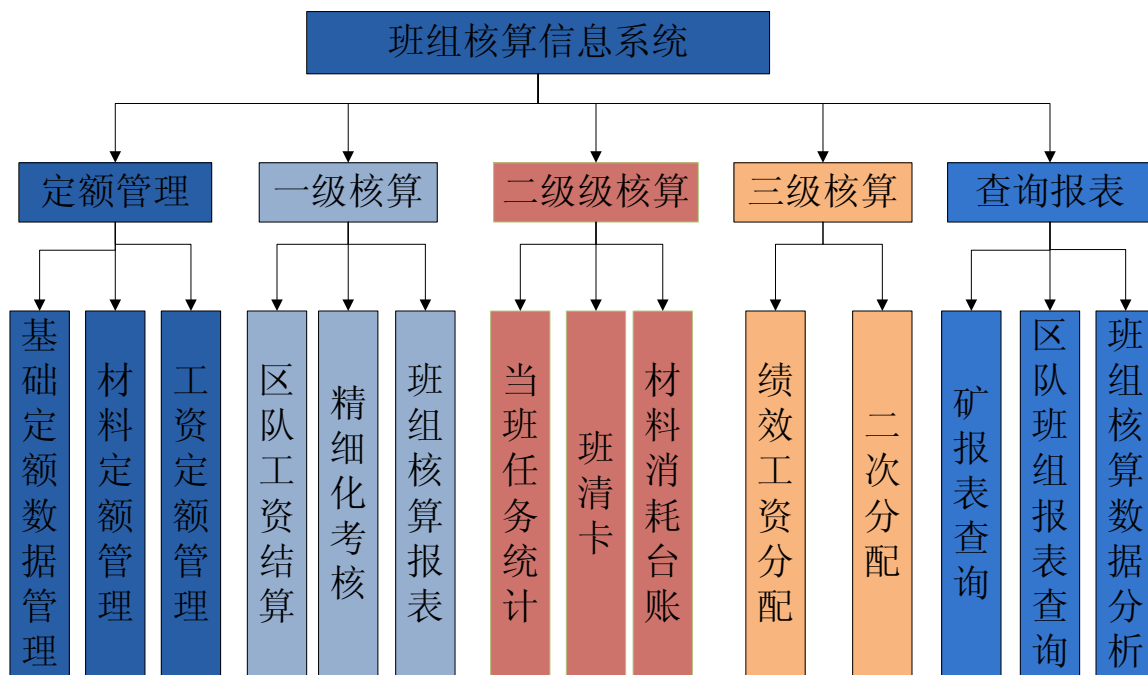
全矿现有职工 1439 人，在使用系统之前，没有一套完整的核算管理软件，这样使实时的成本控制 and 班组考核不能及时得到反映。班组核算全部手工作业，每天由区队核算员在记工单上登记、打分，月底由核算员进行工资核算、出报表，在此过程中人工容易出错，耗时长，工作效率低下。

为进一步推进精细化管理，加强成本费用控制，增强企业经济效益，全面推进班组核算管理工作，提升生产经营管理水平，需借鉴先进企业的管理经验与管理思路，加强公司基层成本管理的信息化，设计开发一套适合集团公司特点的班组核算管理系统，迫在眉睫。

## 三、解决方案

班组核算信息系统采用矿对区队、区队对班组、班组对个人三层模式，把工资从矿到个人合理的进行分配，主要系统模块有：定额管理系统、区队核算管理、班组核算管理、个人核算管理等模块；

班组核算系统的系统架构：



区队核算管理是班组核算的前提，是降低企业成本，提高经济效益，增强企业生存能力的手段。

区队核算管理子系统是建立在各环节生产计划的基础上，依据人工费、材料消耗、电力消耗等基础以及内部市场价格体系，实现区队核算管理。

通过班组结算管理系统，记录当班生产任务完成报表，当班材料消耗明细表，当班水电费消耗表，安全、质量、制度、纪律奖罚表，库存材料消耗统计表，现场质量验收清单等六种报表，并实现报表结果网上公布，实现区对班组的薪酬分配。

## 四、应用效果

班组核算系统已在马蹄沟煤矿正常运行，目前各个区队已经完全由软件代替手工操作，实现了有效的控制成本，实现班组核算的电算化、自动化。特别是在月底工资结算的时候，软件自动算出薪酬分配，避免了以往繁琐的统计，减少日常工作中的人力物力，降低了人为出错率，大大提高了工作效率。具体作用如下：

1、系统自动调取数据结算工资，完全避免结算参与人情因素、结算由于手工计算造成计算误差等问题，大大提高了结算数据的准确性。

2、系统结算数据存储于数据库中，区队结算后，科室和矿领导随时可以查询结算数据，实现数据共享，同时也可以实现互相监督。

3、系统自动汇总结算数据，并通过柱状图和线形图表的形式分析结算数据，为经营决策适时提供准确数据。

在华煤集团的大力帮助下，马蹄沟煤矿积极配合下，把班组核算工作具体化、标准化、制度化，从而把考核做到实处，充分通过系统的使用实现了公平、公开、合理、准确、有效的考核，得到了矿领导的一致好评。